



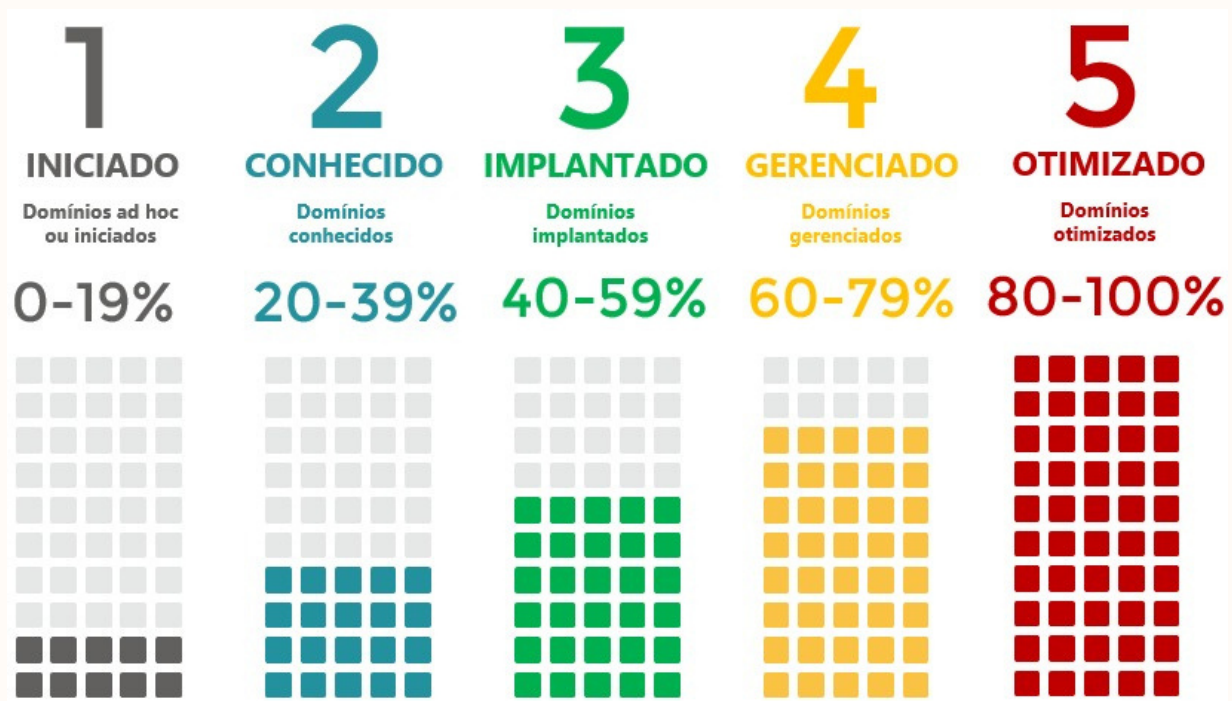
IS YOUR COMPANY VALUE MANAGEMENT READY?

Sua organização está pronta para o gerenciamento do valor?

O QUE É O VM READY®?

O VM Ready® é um modelo de maturidade (ou prontidão) em gerenciamento do valor criado por Norberto Almeida e Mario Sampaio, da Portfolio Expert, para avaliar o estágio evolutivo de maturidade de uma organização ou área na implementação de uma gestão baseada na geração de valor ao cliente (customer-centric). Foi criado com base em frameworks, metodologias e abordagens consagradas no mercado, tais como Nexus®, OKR®, Padrão de Gerenciamento de Portfólio do PMI®, PMO Value Ring®, Scrum®, SAFe®, dentre outros. É totalmente online e gratuito. Veja detalhes e faça a avaliação em <https://www.bamagility.com.br/vmready-portugues>

Os níveis de maturidade



- Iniciado:** Os domínios de performance e as dimensões do gerenciamento do valor ainda são executados sob demanda (ad hoc) ou estão sendo iniciados, verificável em menos de 20% do universo de aplicação;
- Conhecido:** Os domínios de performance e as dimensões do gerenciamento do valor já estão presentes na organização ou área avaliada em baixa escala, verificável entre 20% e 39% do universo de aplicação;
- Implantado:** Os domínios de performance e as dimensões do gerenciamento do valor já estão implantados na organização ou área avaliada em escala moderada, verificável entre 40% e 59% do universo de aplicação;
- Gerenciado:** Os domínios de performance e as dimensões do gerenciamento do valor já estão implantados na organização ou área avaliada em alta escala, verificável entre 60% e 79% do universo de aplicação;
- Otimizado:** Os domínios de performance e as dimensões do gerenciamento do valor já estão implantados e otimizados na organização ou área avaliada em escala muito alta, verificável em mais de 80% do universo de aplicação;

Os domínios de performance

Domínio significa um profundo conhecimento teórico ou prático sobre um assunto ou técnica. O modelo é composto por 8 domínios de performance:

Lean Thinking (LT)

1

Pensamento enxuto é uma filosofia que visa maximizar o valor gerado ao cliente, através de produção com qualidade, otimizando a utilização dos recursos, eliminando o desperdício.

Agile Mindset (AM)

2

Mindset ágil é um modelo mental com foco nas pessoas e suas interações ao invés de processos e ferramentas, com foco em gerar valor ao cliente através de entregas incrementais e iterativas que gerem valor, capacidade rápida de adaptação às mudanças e inspeções frequentes, buscando antecipar o retorno dos investimentos e reduzir os riscos da organização.

Business Agility (BA)

3

Agilidade no negócio tem como objetivo implantar a agilidade no negócio, que significa a capacidade de uma organização em adaptar-se rapidamente às mudanças de cenário externo e interno.

Portfolio Agility (PFA)

4

Agilidade no portfólio busca otimizar os investimentos da organização, visando alcançar o máximo de valor estratégico, utilizando da melhor forma possível os recursos organizacionais, dentro das limitações existentes, sejam elas financeiras, pessoas, de equipamentos, infraestrutura ou qualquer outra.

Multiprojects Agility (MPA)

5

Agilidade em múltiplos projetos busca escalar a agilidade no gerenciamento de múltiplos projetos. A flexibilidade estrutural do framework permite adaptações a abordagens porventura já adotadas pela organização, tais como gerenciamento de programas e de PMOs (Project Management Office) ou VMOs (Value Management Office).

Project Agility (PA)

6

Agilidade no projeto tem como objetivo implementar a agilidade nos projetos e escalar a agilidade para diversos times de desenvolvimento trabalhando de forma integrada na implementação de apenas um produto.

BAM Compliance (BC)

7

Envolve o mindset, a governança de valor e o nível de capacitação e certificação da organização ou área em relação ao framework Business Agility Management.

VMF Compliance (VMF)

8

Envolve o mindset, a governança de valor e o nível de capacitação da organização ou área em relação ao Value Management Framework.

As dimensões

Uma dimensão significa uma extensão que se pode medir em qualquer sentido, tamanho, medida ou volume. Cada um dos 8 domínios de performance é avaliado em diversas dimensões, totalizando 24 dimensões, conforme tabela 1:

DOMÍNIOS DE PERFORMANCE	DIMENSÃO	O QUE AVALIA
Lean Thinking (LT)	LT - Foco na geração de valor	O foco na geração do valor em todos os níveis
	LT - Mapeamento dos fluxos de valor	O mapeamento e a melhoria contínua dos fluxos de valor
	LT - Aderência aos princípios do lean	A aderência aos princípios do lean
Agile Mindset (AM)	AM - Aderência aos valores do manifesto ágil	A aderência aos valores do manifesto ágil
	AM - Aderência aos princípios do manifesto ágil	A aderência aos princípios do manifesto ágil
Business Agility (BA)	BA - Gerenciamento da realização dos benefícios	A realização dos benefícios esperados pelos clientes
	BA - Agilidade na estratégia	A agilidade na estratégia do negócio
	BA - Governança de valor	A governança baseada em valor
	BA - Times e tecnologia de valor	Os times e tecnologias que agreguem valor
Portfolio Agility (PFA)	PFA - Agilidade no portfólio	A agilidade no gerenciamento dos portfólios
	PFA - Fluxo contínuo de geração de valor	O fluxo contínuo de geração de valor
	PFA - Capacitação e tecnologia do portfólio	O nível de capacitação e da tecnologia de valor no gerenciamento do portfólio
Multiproject Agility (MPA)	MPA - Agilidade em múltiplos projetos	A agilidade no gerenciamento de múltiplos projetos e programas
	MPA - Fluxo contínuo de entregas de valor	O fluxo contínuo de geração de valor nos ciclos de desenvolvimento de múltiplos projetos
	MPA - Capacitação e tecnologia de múltiplos projetos	O nível de capacitação e da tecnologia de valor no gerenciamento de múltiplos projetos
Project Agility (PA)	PA - Agilidade em projetos	A agilidade no gerenciamento de projetos
	PA - Fluxo contínuo de entregas de valor	O fluxo contínuo de geração de valor nos ciclos de desenvolvimento de projetos
	PA - Capacitação e tecnologia de projetos	O nível de capacitação e da tecnologia de valor no gerenciamento de projetos
	PA - DevOps e melhoria contínua do fluxo	O nível de integração durante todo o ciclo: desenvolvimento (dev), liberação (re lease), entrega (de livery) e operação (op) dos incrementos dos projetos
BAM compliance (BC)	BC - BAM Mindset	A aderência ao mindset do framework BAM
	BC - Governança do BAM	A existência de uma governança do framework BAM
	BC - Certificações do BAM	As certificações do BAM
VMF compliance (VMF)	VMF - Mindset	A aderência ao mindset do framework VMF
	VMF - Governança do VMF	A existência de uma governança do framework VMF

Tabela 1: Domínios e dimensões do VM Ready

Os resultados

O VM Ready apresenta o nível de maturidade da organização ou área avaliada de 4 formas distintas, todas em uma escala de 1 a 5:



IS YOUR COMPANY VALUE MANAGEMENT READY?

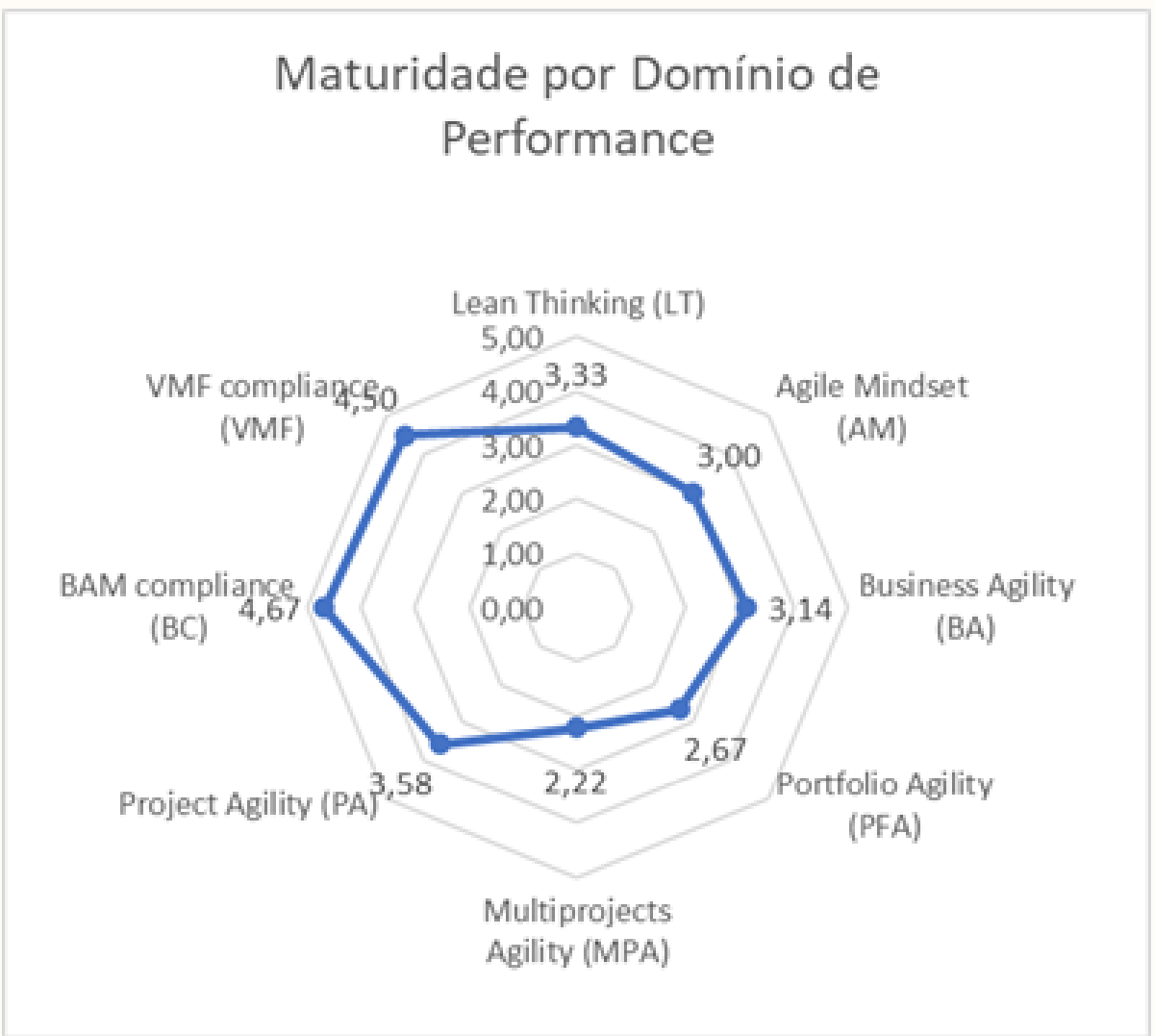


Figura 1: nível de maturidade por domínio de performance



Figura 2: nível de maturidade por dimensão

Value Management Maturity Model - VM Ready by Norberto Almeida and Mario Sampaio is licensed under CC BY-ND 4.0



[HTTPS://WWW.BAMAGILITY.COM.BR/VMREADY-PORTUGUES](https://www.bamagility.com.br/vmready-portugues)

IS YOUR COMPANY VALUE MANAGEMENT READY?